

**Une proximité  
humaine et un  
ancrage territorial**

**Un réseau  
d'entrepreneurs**

**Un projet  
bien  
accompagné  
et financé**

**Une équipe et des  
bénévoles experts  
engagés**

**NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE**

# **RAPPORT D'IMPACT 2023**

# SOMMAIRE

MOT DU PRÉSIDENT  
CHIFFRES CLÉS



4

IMPACT  
ÉCONOMIQUE  
ET TERRITORIAL

7

CRÉER DES  
EMPLOIS SUR  
LES TERRITOIRES



8

TOUTES  
ET TOUS  
ENTREPRENEURS



10

VITALITÉ, VILLES

UNE PROXIMITÉ  
HUMAINE ET UN  
ACCOMPAGNEMENT

14

DES CENTAINES  
DE FEMMES ET  
D'HOMMES

11



UN RESEAU DE  
PARTENAIRES ENGAGES



# 2023, Une année intense et constructive

Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne œuvre pour la création, la reprise et la croissance des entreprises du sud de Seine-et-Marne par son accompagnement et son financement (prêt à zéro%); Fort de ses partenariats avec les 14 EPCI de son territoire, l'association a soutenu, depuis 1999, 1 214 entreprises générant la création et la sauvegarde de 3 109 emplois locaux.

L'année 2023 a été constructive ! L'équipe s'est étoffée avec l'arrivée de Charlotte et la mise en place du nouveau dispositif de redynamisation des centres-villes et centres-bourgs : Vitalité, Villes. Le déménagement a marqué une nouvelle dynamique au 259 rue Pierre et Marie Curie à Vaux le Pénil. Nous avons répondu à la demande croissante en création et reprise d'entreprise avec une augmentation de 20% de notre activité. Notre accompagnement (in'cube, phase 3, les ateliers, les concours, ...) a été maintenu et développé. Le suivi a été renforcé avec la création d'un groupe de parrains/marraines experts pour nos entrepreneurs en difficulté.

L'année 2024 sera également intense ! L'association animée par l'investissement des salariés, des bénévoles experts et des partenaires à l'accompagnement des entrepreneurs du Sud Seine-et-marne, s'est fixée un cap : amplifier l'impact du réseau, participer à la revitalisation de nos villes et villages, accélérer la transition écologique, valoriser nos forces vives,...



**Alain GUILMONT**  
PRÉSIDENT DU RÉSEAU INITIATIVE MELUN  
VAL DE SEINE & SUD SEINE-ET-MARNE

## PRÉSENTATION DE L'ÉQUIPE



**Melanie BOURAFA**  
Responsable  
06 99 28 32 32  
melanie.bourafa@initiative-mvs-sud77.fr



**Patricia VINCELOT**  
Assistante de direction  
01 64 38 96 85  
patricia.vincelot@initiative-mvs-sud77.fr



**Teresa DOS SANTOS**  
Chargée de communication  
01 64 38 93 93  
teresa.dos-santos@initiative-mvs-sud77.fr



**Alexandre CAMI**  
Chargé de mission  
06 62 96 70 99  
alexandre.cami@initiative-mvs-sud77.fr  
Secteurs : Melun et Provins



**Carole CHATEAUROUX**  
Chargée de mission  
06 36 16 84 68  
carole.chateaurox@initiative-mvs-sud77.fr  
Secteurs : Moret-Montceau-Gâtinais, Fontainebleau et Nemours



**Gharib BAA**  
Chargé de mission  
06 99 27 15 60  
gharib.baa@initiative-mvs-sud77.fr  
Secteurs : la Brie et de Grand Paris Sud



**Charlotte DESBORDES**  
Cheffe de projet  
06 36 31 65 15  
charlotte.desbordes@initiative-mvs-sud77.fr

## L'EQUIPE PROFESSIONNELLE ET INVESTIE

# PILIER DE LA DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE ET TERRITORIALE

En 2023, la réussite du Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne s'est appuyée sur la mobilisation sans relâche de ses 7 salariés et 230 bénévoles. Derrière ces chiffres se dévoilent des impacts concrets sur la société : des emplois créés ou sauvés, une économie relancée, des centres-villes et centres-bourgs redynamisés, des réussites locales et de personnes ainsi qu'une plus grande diversité dans le profil des entrepreneurs.

## LES CHIFFRES CLES 2023



**524**

porteurs de projets  
accueillis, conseillés et  
orientés



**225**

emplois créés ou maintenus  
par les entrepreneurs  
Initiative  
dont 118 nouveaux emplois



**19,5** millions  
d'euros

investis dans l'économie du  
Sud Seine-et-Marne



969 K€  
de prêt  
Initiative

525 K€  
de prêt  
Bpifrance

15.5 M€  
de prêt  
bancaire

**128**

projets étudiés dans les  
comités d'agrément  
locaux

**86%**

des entreprises soutenues  
passent le cap des 3 ans

dont

**98**

nouveaux créateurs ou  
repreneurs d'entreprise  
accompagnés et financés  
pour 83 projets  
d'entreprises



**35**  
femmes

Montant du prêt d'honneur moyen :

**15 200 €**

Effet de levier :

**1€ = 10€**

de prêt d'honneur

de prêt bancaire

# Le Réseau Initiative réunit les conditions de la réussite

Le prêt d'honneur Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne complété de l'accompagnement du réseau est un atout pour réussir son projet, quelque soit son âge et son parcours professionnel.



## UN PROJET BIEN FINANCE

Le prêt d'honneur à taux zéro, sans garantie, renforce les fonds propres de l'entrepreneur et crédibilise son projet auprès des banques. 1€ de prêt d'honneur permet, en moyenne, de débloquer 10 € de prêt bancaire.



## UN ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISE

L'accompagnement fait la différence ! En rejoignant le réseau Initiative, le futur entrepreneur bénéficie d'un accompagnement personnalisé, de conseils, d'un regard extérieur et bienveillant, de mise en réseau et mise en lumière; un réseau à ses cotés dans la durée.

Sur

# 83

projets d'entreprises soutenus

64%



Création

35%

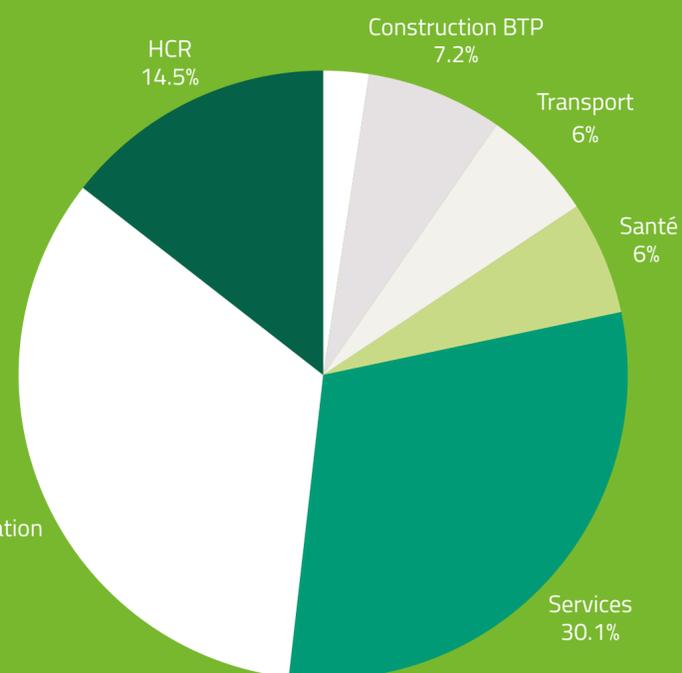


Reprise

1%



Croissance



# 46%

des porteurs de projets étaient demandeurs d'emploi avant de créer, reprendre une entreprise

9 CHANCES  
SUR 10  
DE RÉUSSIR

# 25%

jeunes de moins de 30 ans ont créé, repris ou développé une entreprise avec le soutien d'Initiative

# 20%

se sont lancés dans la création ou la reprise d'entreprise après 45 ans.

# Un moteur de réussite, dans tous les territoires

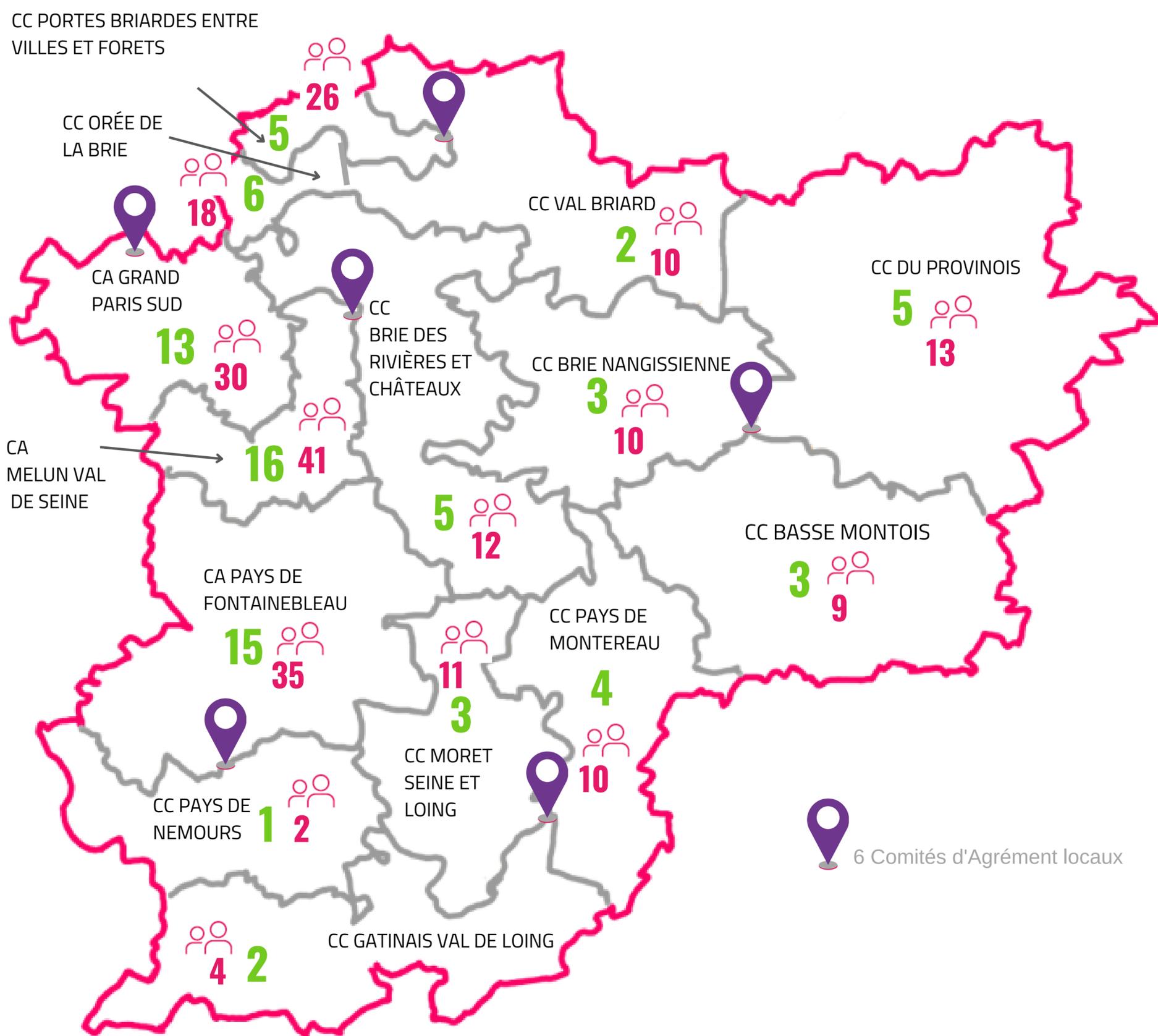
Territoires ruraux, centres villes, zones commerciales, artisanales ou industrielles, quartiers prioritaires de la politique de la ville : dans chacun des 14 établissements publics de coopération intercommunale, la réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a soutenu la création, la reprise et la croissance de 83 entreprises. Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire ainsi que la guerre en Ukraine, l'association est restée fortement mobilisée auprès des porteurs de projet et entrepreneurs soutenus.

# 83

Nouvelles entreprises soutenues en 2023

# 367

entrepreneurs suivis et accompagnés en 2023



— Nombre de projets d'entreprises soutenus par EPCI

👤 Nombre d'emplois créés ou maintenus par EPCI

# CRÉER DES EMPLOIS SUR LES TERRITOIRES

Dans un contexte de ralentissement économique, de tensions sur le marché de l'emploi et d'une production toujours plus délocalisée, la création d'emplois en France comme en Sud Seine-et-Marne est un enjeu critique. L'entrepreneuriat est un vecteur important de création d'emplois sur les territoires, à la fois locaux et durables. En effet, en assurant la réussite de 9 entreprises sur 10, le réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne garantit la pérennité des emplois.

**46%**

des porteurs de projet  
étaient demandeurs  
d'emplois avant de se  
lancer

**4,3**

emplois créés ou maintenus chaque  
semaine par les entrepreneurs Initiative  
soit

**225**

emplois au total en 2023



48%

Emplois maintenus

52%

Nouveaux emplois

**58%**

des porteurs créent au moins un emploi  
au démarrage en plus de celui du  
dirigeant, contre 7% au niveau national.  
En moyenne, une entreprise Initiative  
crée près de **3 emplois au démarrage** de  
l'activité.

Depuis 2000, près de

**3 125**

emplois ont été créés ou  
maintenus localement

# TOUTES ET TOUS ENTREPRENEURS

Le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne s'engage pour que l'entreprenariat puisse être un projet pour toutes et tous, quelque soit l'âge ou le parcours du porteur de projet !

## POUR LES JEUNES DE MOINS DE 30 ANS, UNE OPPORTUNITE DE SE REALISER PROFESSIONNELLEMENT



Le Réseau Initiative se mobilise auprès des jeunes et de ceux éloignés de l'emploi afin de révéler leur potentiel. Un accompagnement spécifique à travers le programme IN'CUBE renforce mes chances de réussite jusqu'à atteindre l'équivalence des autres entrepreneurs. Alors que le taux de chômage reste élevé chez les jeunes, l'entreprenariat est une opportunité de créer son propre emploi.

## RELEVER LE DEFI DU RENOUVEAU DE LA FILIÈRE AGRICOLE

D'ici 10 ans, la moitié des exploitants agricoles va partir à la retraite. Pour continuer à produire une alimentation saine et relever le défi de la transition agro-écologique, l'émergence d'une nouvelle génération est une priorité que le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a depuis près de 10 ans et partage avec les partenaires Jeunes Agriculteurs de Seine-et-Marne et Chambre d'agriculture Ile-de-France.

Reprise d'exploitation, installation, diversification des activités pour un revenu décent, conversion en bio, développement de circuits courts sont autant de défis que relèvent les entrepreneurs agriculteurs.



Colin JEANNE, marâcher installé à lumigny-Nesles-Ormeaux.

## BOOSTER L'ENTREPRENARIAT DES FEMMES



 En savoir plus



### Vis Ma Vie d'Entrepreneuse : lever les freins et donner confiance !

Pour mieux accompagner les porteuses de projet à se lancer, le programme Vis ma vie d'entrepreneuse propose à toutes les femmes qui développent un projet de découvrir les réalités et le quotidien du "métier" en passant une journée avec une cheffe d'entreprise déjà en activité et désireuse de partager son expérience. En effet, qui mieux qu'une cheffe d'entreprise expérimentée pour parler de l'aventure entrepreneuriale et de ses implications concrètes ? Le Réseau fait appel aux cheffes d'entreprises déjà financées mais cette aventure est ouverte à toutes celles qui le souhaitent !

### Le concours Créatrices d'avenir : promouvoir et valoriser l'entrepreneuriat féminin !

Ce concours régional est organisé par notre coordination régionale Initiative Ile de France. Il permet de mettre en lumière le parcours et les entreprises de 6 femmes cheffes d'entreprise d'Ile de France. Pour les lauréates, « Créatrices d'Avenir", c' est un vrai accélérateur de visibilité et une dotation globale de 60 000 €, dont 30 000 € en numéraire et 30 000 € en accompagnement spécialisé.

**DES PARTENAIRES ENGAGES**  
qui permettent de décupler les actions auprès des entrepreneuses :  
FCE, Dirigeantes Actives  
77,...



Petit déjeuner de lancement du concours en septembre 2023 à Vaux le Penil

**créatrices D'AVENIR**  
édition 2023



Jury Départemental en octobre 2023 à Melun

# Redynamiser les centres-villes et centres-bourgs



Dans le cadre de l'appel à projet de Bpifrance "entreprendre au coeur des territoires" et en partenariat avec la Fédération nationale des Boutiques à l'essai, Oh ma belle ville et Initiative Ile de France, Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne propose d'accompagner les collectivités "Petites villes de demain" et "Action coeur de ville" mais pas que sur des actions innovantes de redynamisation des centres-villes et centres-bourgs. 5 actions différentes sont proposées afin de répondre aux différentes problématiques rencontrées. Les objectifs sont donc divers en passant de la lutte contre la vacance commerciale, au développement de l'attractivité d'une commune et créer un lieu économique et social.

## Les projets potentiels



# DES CENTAINES DE FEMMES ET D'HOMMES

## AU SERVICE DE L'ENTREPRENARIAT DANS TOUS LES TERRITOIRES

Une des grandes forces du réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne repose sur la proximité humaine et territoriale mise en place par les 7 salariés et les 232 bénévoles engagés. Un atout incomparable pour les porteurs de projet, partout en Sud Seine-et-Marne. Être bien financé et accompagné est un facteur de réussite pour les entrepreneurs : 9 sur 10 sont toujours en activité 3 ans après la création de leur entreprise.



### LES FORCES VIVES DU RÉSEAU : DES FEMMES ET DES HOMMES ENGAGÉS

Structure humaine avant tout, le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne est incarné par des femmes et des hommes qui se mettent au service des porteurs de projet, des entrepreneurs et des territoires.

Une proximité humaine qui permet d'offrir un accompagnement individuel et personnalisé.

# 232

experts bénévoles au service  
du réseau

# 3 sur 4

sont en activité  
professionnelle



# ENSEMBLE, ACCOMPAGNONS LES ENTREPRENEURS VERS LA RÉUSSITE !

En 2023, 64 Comités d'agrément se sont réunis sur les 6 Comités locaux pour l'écoute des porteurs des projets et l'étude des projets

**+1 comité / semaine**

« L'engagement de nos bénévoles experts est essentiel pour la vie associative et la réalisation de notre mission. Sans eux, nous ne pourrions pas accompagner l'ensemble des porteurs de projet vers la réussite ! »

**4 436**

heures de bénévolat valorisées en 2023 soit 2.4 ETP

## UN ANCRAGE LOCAL DÉTERMINANT POUR RÉUSSIR

Avec 6 Comités d'agrément locaux, des permanences et des déplacements réguliers dans les 14 EPCI du territoire, l'association peut s'appuyer sur un ancrage local et territorial unique pour soutenir celles et ceux qui souhaitent créer, reprendre ou développer une entreprise.

Quel que soit le territoire dans lequel il souhaite s'implanter, chaque entrepreneur trouve un soutien humain et professionnel à proximité. Il bénéficie ainsi d'une insertion dans l'écosystème entrepreneurial local, déterminante pour faire décoller son projet, trouver des partenaires et développer son réseau.

## FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT : UN SOUTIEN DE QUALITÉ DANS LA DURÉE

Présents tout au long du parcours de l'entrepreneur, l'association œuvre aux côtés des salariés, des bénévoles experts et des partenaires experts. 194 d'entre eux apportent leur expertise dans les comités d'agrément locaux qui octroient les prêts d'honneur.



1/3 des bénévoles sont quant à eux engagés dans les instances de gouvernance.

Notre souhait est de faire croître le nombre de bénévoles afin de renforcer l'accompagnement post création des entrepreneurs soutenus.

# ENSEMBLE, ACCOMPAGNONS LES ENTREPRENEURS VERS LA RÉUSSITE !

## UN RESEAU DE PARTENAIRES ENGAGES EN AMONT DU FINANCEMENT

Pour décupler son action auprès des entrepreneurs, le Réseau Initiative est partenaire de grands réseaux tels que la CCI, la CMA ou encore la BGE qui sont également acteurs du dispositif d'accompagnement unique francilien :

Entrepreneur#leader, en charge de la phase 1 :

Batir son projet.

Le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne a développé un partenariat avec l'association des experts-comptables de Seine-et-Marne afin d'accompagner les porteurs de projet locaux sur les aspects juridiques et financiers notamment la partie prévisionnelle du business plan.

# 128

projets présentés par nos partenaires  
opérateurs techniques en 2023

## UN RÉSEAU DE PARTENAIRES BANCAIRES LOCAUX ET INVESTIS

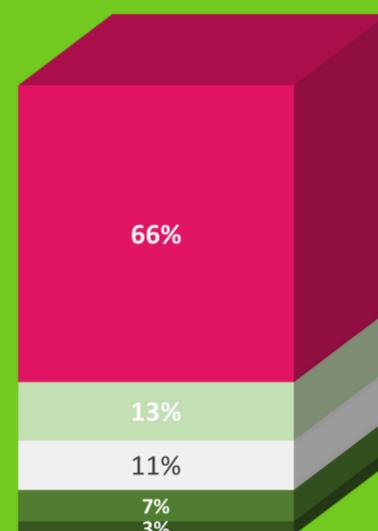
100% des projets soutenus par le Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne sont bancarisés. Le but du soutien financier du réseau, le prêt d'honneur, est d'obtenir l'appui d'une banque par son prêt bancaire. Le prêt d'honneur permet de constituer ou de renforcer l'apport personnel du porteur de projet. Il permet également de financer la trésorerie, les dépenses immatérielles.

En plus de renforcer les fonds propres et d'assurer un équilibre financier, l'obtention du prêt d'honneur est également un gage de crédibilité pour les partenaires bancaires.

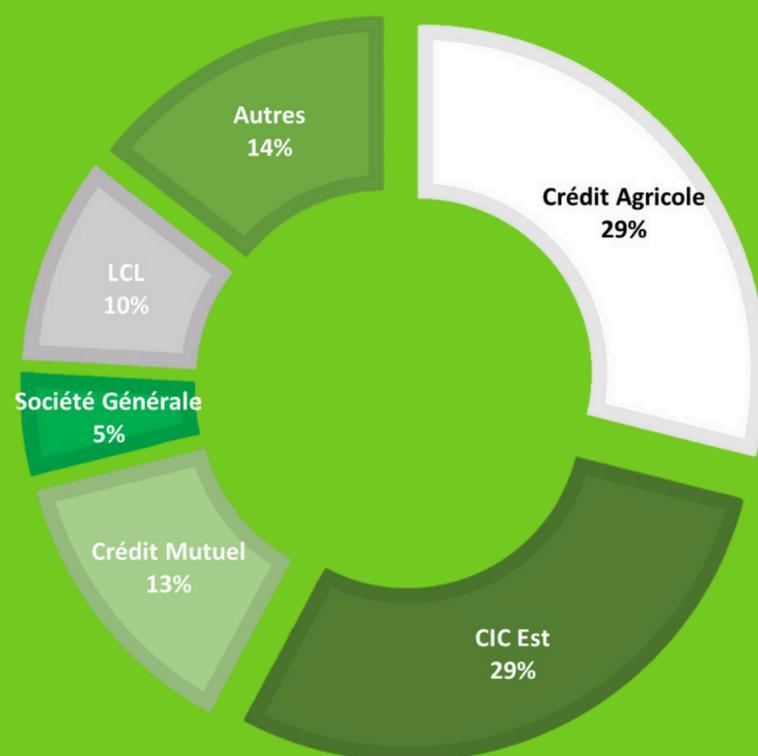
# 10

effet de levier

Pour 1 € de PH par Initiative cela permet de mobiliser 10 € à la banque



Répartition des projets présentés en comité par opérateur technique



Répartition du nombre de projets financés en pourcentage par banques

# UNE PROXIMITÉ HUMAINE ET UN ACCOMPAGNEMENT DANS LA DURÉE

Être bien financé et accompagné est un facteur de réussite pour les entrepreneurs. Après l'accueil, l'instruction, le comité, et le décaissement des financements, le Réseau Initiative propose un accompagnement personnalisé individuel et collectif. 9 sur 10 sont toujours en activité 3 ans après la création de leur entreprise.

SUIVI PERSONNALISÉ



INDICATEURS DE PERFORMANCE



VISITE FLASH



PROGRAMME D'ATELIERS



SUIVI RENFORCÉ (si besoin)



MISE EN RÉSEAU



MISE EN LUMIÈRE



**86%**

des entreprises soutenues passent le cap des 3 ans

**367**

entrepreneurs suivis et accompagnés dont 40 en suivi renforcé

# UN RÉSEAU DE PARTENAIRES ENGAGÉS DANS LA DURÉE

Tout comme le soutien des partenaires publics, l'engagement sans faille des partenaires privés aux cotés du Réseau Initiative Melun Val de Seine & Sud Seine-et-Marne est déterminant pour accompagner les projets des entrepreneurs. Des banques aux entreprises, tous partagent les valeurs fondamentales du réseau : la réussite entrepreneuriale, la solidarité, la proximité, la confiance et la responsabilité.

Partage d'expertise, contribution au budget d'accompagnement et d'abondement aux fonds de prêts d'honneur...L'association peut compter sur le soutien de partenaires ancrés dans les territoires du sud Seine-et-Marne. Pour renforcer le maillage économique local et soutenir l'élan entrepreneurial partout dans le territoire, leur action est clé.

## INSTITUTIONNELS



## ÉTABLISSEMENTS PUBLICS DE COOPÉRATION INTERCOMMUNALE



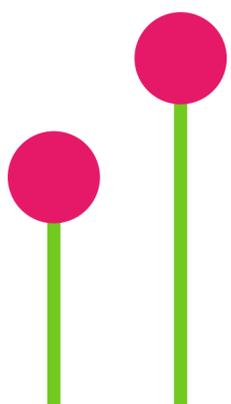
## OPÉRATEURS TECHNIQUES



## BANQUES ET ASSURANCES



## PARTENAIRES PRIVILÉGIÉS





[www.initiative-mvs-sud77.fr](http://www.initiative-mvs-sud77.fr)

Tél. : 01 64 38 96 85

**Réseau**  
***Initiative***

MELUN VAL DE SEINE  
& SUD SEINE-ET-MARNE

NOTRE PROJET, AIDER LE VÔTRE